

# Міжнародне технічне партнерство Національного банку України: результати 2023 року та плани на 2024 рік



# Зміст

- I. Міжнародне технічне партнерство НБУ: цілі, показники та результати 2023 року
- II. Плани розвитку міжнародного технічного партнерства НБУ на 2024 рік





## **I. Міжнародне технічне партнерство НБУ: цілі, показники та результати 2023 року**

# Міжнародне технічне партнерство (МТП) НБУ – регулярний діалог та координація між НБУ та міжнародними партнерами

## Основні цілі МТП

- посилення інституційної спроможності НБУ
  - розроблення та вдосконалення законодавства з розвитку фінансового ринку України
  - упровадження міжнародних стандартів
  - поглиблення європейської інтегрованості
- 
- посилення інституційної спроможності регуляторів фінансового сектору країн-партнерів України;
  - становлення НБУ як активного учасника міжнародної фінансової спільноти та поширення інформації про його досягнення

## Шляхи досягнення цілей МТП

залучення та отримання міжнародної технічної допомоги, найкращого міжнародного досвіду і спеціалізованих знань відповідно до міжнародних зобов'язань, зовнішньополітичних пріоритетів, євроінтеграційних прагнень України та стратегій розвитку НБУ та фінансової системи України

---

поширення, обмін спеціалізованими знаннями, збагачених українським досвідом у сфері компетенції НБУ з міжнародною фінансовою спільнотою

за координації Департаменту міжнародного співробітництва НБУ

# Модернізована та сучасна система міжнародного технічного партнерства НБУ: напрями, форми реалізації та загальні показники за 2023 рік

**Міжнародне  
технічне партнерство (МТП)**  
486 заходів

Новий напрямок  
з 2022 року

**Міжнародне технічне  
співробітництво  
(МТС)**

Досвід для НБУ

443 заходів

- ❑ На запит НБУ (місії технічної допомоги, експертні консультації, семінари, вебінари, воркшопи, презентації, імейл-консультації, робочі зустрічі і тд.)

**Міжнародна технічна та  
експертна співпраця  
(МТЕС)**

Обмін досвідом між НБУ та іншими  
інституціями

34 заходи

- ❑ За ініціативи НБУ
- ❑ За запитом/ за запрошенням від міжнародних партнерів (ad-hoc)

**Технічна допомога від НБУ  
(ТД від НБУ)**

Досвід від НБУ

9 заходів

- ❑ Запрошення експертів НБУ до участі в місіях МФО
- ❑ На запит партнерів (ad-hoc та планово)
- ❑ Міжнародні семінари, ініційовані НБУ

Основний фокус НБУ – розвиток МТЕС та ТД від НБУ

# Забезпечено високий рівень реалізації МТС протягом 2023 року

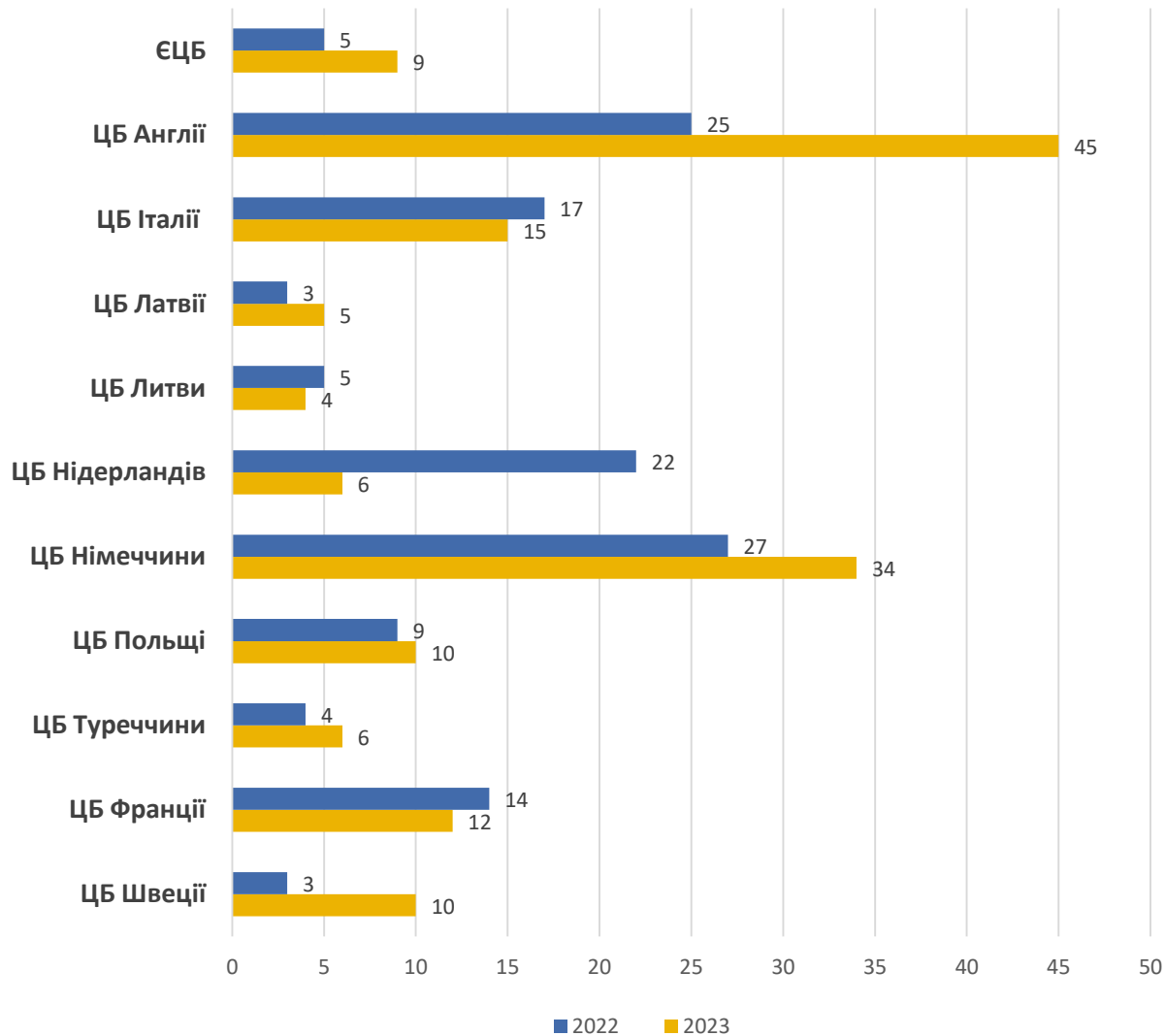
## Динаміка та тренди

- ❑ МТС залишалось найбільшим напрямом МТП (91% від його загальної кількості заходів)
- ❑ Майже досягнуто показник реалізації заходів МТС довоєнного стану – 443, що склало в середньому 1,7 заходів на робочий день
- ❑ Кількість заходів МТС порівняно з 2022 роком зросла на 11,5%
- ❑ Запити на отримання допомоги формувалися на основі стратегічних, євроінтеграційних цілей та пошуку унікального досвіду для вирішення викликів сьогодення
- ❑ Кількість проєктів/програм технічної допомоги й допомоги від ЦБ та фінансових регуляторів країн ЄС та розвинених країн зросла
- ❑ Закріплено зміну географії партнерства НБУ через зміну геополітичних пріоритетів – країни ЄС та країни з розвинутою економікою
- ❑ Утверджено проактивну позицію НБУ у встановленні та розширенні міжнародних зв'язків



# 2023 рік – забезпечено інтенсивність МТС та його розширення з ЄЦБ, центральними банками країн ЄС та інших країн

## Динаміка кількості заходів з МТС з найбільш активними центральними банками та ЄЦБ у 2022-2023 р.р.



## Результатом активної комунікативної взаємодії НБУ з центральними банками інших країн стало:

### поновлення зв'язків з:



DANMARKS  
NATIONALBANK



HRVATSKA  
NARODNA  
BANKA



OESTERREICHISCHE NATIONALBANK  
EUROSYSTEM



Monetary Authority  
of Singapore



SUOMEN PANKKI  
EUROJÄRJESTELMÄ



FINLANDS BANK  
EUROSYSTEMET



BANK OF JAPAN



BANCA  
NATIONALĂ  
A ROMÂNIEI



### встановлення зв'язків з:



NATIONAL BANK OF THE  
REPUBLIC OF NORTH MACEDONIA



CENTRAL BANK OF CYPRUS  
EUROSYSTEM



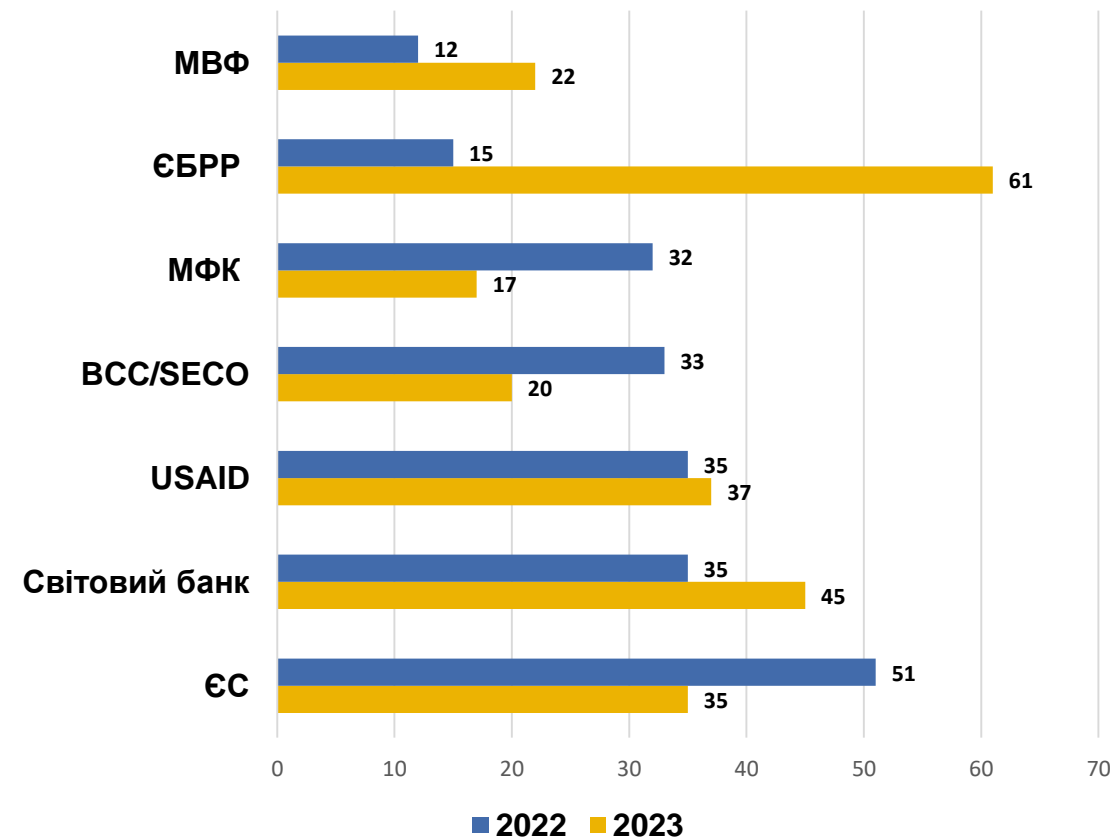
# 2023 рік: скоординовано реалізацію активностей за 28 проєктами/програмами з МТС, започатковано 7 нових та пролонговано – 2

Окрім реалізації діючих проєктів/програм з МТС, скоординовано та забезпечено комплекс робіт із:

започаткування та реалізації 7 нових проєктів/програм:

- ❑ Програма МВФ “Робочий план з розбудови потенціалу на 2024–28 рр: від підтримки економічної стабільності до післявоєнної відбудови та вступу до ЄС”
- ❑ Проєкти ЄБРР «Адаптація макрофінансової моделі економіки України для цілей фінансової стабільності до умов воєнного та повоєнного часу» й «Підтримка регулювання факторингу в Україні»
- ❑ Програма USAID «Молодь як провідник української національної ідентичності»
- ❑ Програма двосторонньої допомоги та посилення інституційної спроможності центральних банків (BCC/SECO) фаза III
- ❑ Проєкт OECD/INFE «Фінансова освіта в Південно-Східній Європі»
- ❑ Проєкт EFSE з розроблення спеціального механізму розподілу ризиків або механізму гарантування виконання кредитних зобов'язань чи іншого прийняттого механізму для збільшення обсягів кредитування банками України
- ❑ Співпраця з Афлатун Інтернешнел щодо поширення соціальної та фінансової освіти серед дітей та молоді України

Динаміка кількості заходів МТС за підтримки найбільших проєктів/програм, міжнародних партнерів у 2022-2023 р.р.




Пролонгації 2 проєктів:


- ❑ Проєкт USAID «Кредитування сільськогосподарських виробників (КЕП)» в Україні
- ❑ Проєкт ЄС «Впровадження практики ЄС з бухгалтерського обліку, фінансової звітності та аудиту в Україні (EU-FAAR)»




# Проекти та продукти за результатами роботи із міжнародними партнерами: пруденційний нагляд та фінансова стабільність

 Положення про регулятивний капітал (Постанова Правління НБУ від 28.12.2023 № 196)




 Роз'яснення та рекомендації з питань ділових відносин з PEP




 Оновлено оцінку відповідності нормативної бази України до стандартів пруденційного нагляду ЄС




 Оцінка стійкості банків та банківської системи




 Проекти НПА з питань функціонування банківської системи



 Оновлено макрофінансову модель



 Методологічні підходи для калібрації метрик роздрібного кредитування



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

# Проекти, продукти за результатами роботи із міжнародними партнерами: платіжні системи та готівковий обіг

## Проект Е-гривня



## Проект функціональної специфікації миттєвих платежів



## Регуляторна платформа (Sandbox)



## Інструкція про планування випуску та реалізації інвестиційних монет України, нумізматичної продукції НБУ (проект постанови Правління НБУ)



## Зміни до Положення про залучення комерційних агентів для надання фінансових платіжних послуг (постанова НБУ)



## Проект приєднання України до SEPA



## Положення про здійснення авторизації надання нефінансових платіжних послуг (проект постанови Правління НБУ)



# Проекти, продукти за результатами роботи із міжнародними партнерами: регулювання та нагляд за НБФУ

Концепція регулювання факторингу в Україні та аналітичний звіт щодо регулювання факторингу в Україні



ПРОЕКТ USAID  
«РЕФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ»

Концепція побудови системи страхування воєнних ризиків



ЗУ «Про кредитні спілки» та НПА для реалізації ЗУ «Про страхування», «Про кредитні спілки», «Про фінансові послуги та фінансові компанії»



ПРОЕКТ USAID  
«РЕФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ»

Впровадження концепції розвитку наглядових рішень (Suptech)



ПРОЕКТ USAID  
«РЕФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ»

Проект змін до ЗУ «Про організацію формування та обігу кредитних історій»



Інтерактивна анкета оцінки стану організації інформаційної безпеки та кіберзахисту учасників ринку фінансових послуг



# Проекти, продукти за результатами роботи із міжнародними партнерами: Загальний блок

Роз'яснення з посиленої автентифікації користувачів на платіжному ринку



Інформаційні, освітня компанії та заходи з фінансової грамотності



Звіт-огляд нормативно-правової бази України у фокусі захисту прав споживачів цифрових фінансових послуг



Комунікаційні продукти щодо переходу до обмеженої гнучкості курсу



Оновлення Політики щодо розвитку сталого фінансування



Концепція та дизайн технічного оснащення комунікаційного центру НБУ

Bank of England

BANCODE ESPAÑA  
Eurosystem




Сайт з фінансової грамотності "Гаразд"


Онлайн-курс "Фінансова грамотність для освітян"




# Проекти, продукти за результатами роботи із міжнародними партнерами: Загальний блок, Фінансово-адміністративний та операційний блок

 Оптимізація організаційної структури та функцій підрозділів НБУ




 Запровадження настанов ЄЦБ в обліку та звітності НБУ (проект НБУ)




 Приведення у відповідність законодавства України щодо конфіденційності і професійної таємниці до стандартів ЄС




 Удосконалення підходів до управління фінансовими ризиками



 Сертифікація НБУ за міжнародним стандартом ISO 37001:2016



ПРОЕКТ USAID  
«РЕФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ»

 Оновлена версія Таксономії UA МСФЗ XBRL 2022



THIS PROJECT IS FUNDED BY THE EUROPEAN UNION

Проект "EU-FAAR"

# Проекти, продукти за результатами роботи із міжнародними партнерами: монетарна стабільність та ринкові операції

Оновлено DSGE-модель для середньострокового прогнозування

Проведено дослідження (CP)



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Зміни до Правил складання та подання звітності учасниками ринку небанківських фінансових послуг до НБУ (Постанова Правління НБУ)



Проект "EU FINREG"



Онлайн-сервіс з надання інформації з Кредитного реєстр НБУ для фізичних осіб – позичальників банків



Creating Markets, Creating Opportunities

Щорічна дослідницька конференцію



NARODOWY BANK POLSKI

Дорожня карта поступового пом'якшення валютних обмежень

Розроблення операційної структури проведення валютних інтервенцій при переході до гнучкості обмінного курсу



Діагностика ІТ та інформаційної безпеки, план вдосконалення для Розрахункового центру з обслуговування договорів на фінансових ринках



ПРОЕКТ USAID  
«РЕФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ»

# Забезпечено збільшення заходів МТЕС у 2023 році

- Збережено традицію проведення масштабних щорічних заходів МТЕС за організації НБУ
- Попит на експертну думку НБУ та участь у заходах МТЕС на запрошення міжнародних партнерів зріс вдвічі порівняно з 2022 роком
- Основна міжнародна аудиторія заходів МТЕС під егідою НБУ була представлена країнами-членами ЄС та кандидатами на членство в ЄС, а також країнами з розвиненою економікою

## Динаміка кількості заходів МТЕС у 2018-2023 р.р.



# МТЕС: забезпечено високий рівень взаємодії між НБУ та міжнародною фінансовою спільнотою у 2023 році

## 3 заходи МТЕС, проведені за ініціативи НБУ

Щорічна дослідницька конференція «Економічна політика під час війни та в період післявоєнної відбудови», 22-23 червня 2023 року  
**116 учасників з України та з-за кордону**

Щорічний міжнародний круглий стіл «Стратегічне планування для фінансового сектору: рух вперед в умовах невизначеності», 15-16 листопада 2023 року  
**70 учасників з України та з-за кордону**

Вебінар «Монетарна політика в країнах з ринками, що розвиваються: розуміння причин та наслідків нової хвилі інфляції», 15 грудня 2023 року  
**117 учасників з України та з-за кордону**



## 31 захід МТЕС за участі НБУ у якості спікерів та за організації міжнародних партнерів

❑ **Основні напрями:** регулювання діяльності НБФУ, управління готівкою під час війни, монетарна політика, кібербезпека, платіжні системи, віддалений доступ до фінансових послуг, фінансова стабільність, управління проєктами у центробанку, банківський нагляд, фінансова інклюзія та захист прав споживачів, внутрішній аудит та інші

❑ **Основні міжнародні партнери:**

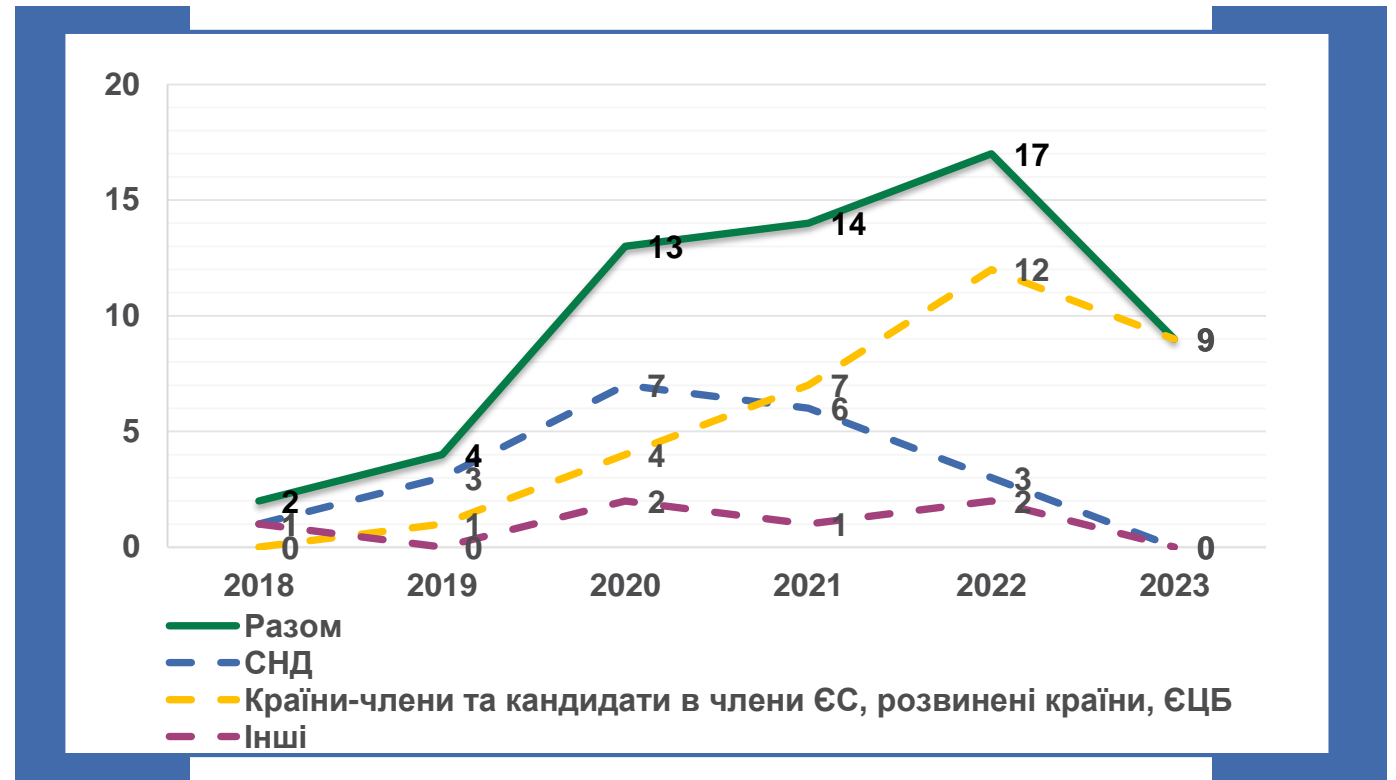




# ТД від НБУ: підтримано достатній рівень проведення заходів у 2023 році

- ❑ Стала зацікавленість у експертних знаннях НБУ з боку країн ЄС та країн з розвинутою економікою
- ❑ Закріплено фокус на наданні допомоги країнам ЄС та країнам з розвинутою економікою
- ❑ Кількість заходів ТД від НБУ зменшилась порівняно з 2022 роком за рахунок відсутності планових запитів для ЦБ інших країн (за результатами опитування у 2022 році) та припинення співробітництва з країнами, що підтримують агресора
- ❑ Посилено просування серед ЦБ інших країн готовності НБУ ділитись досвідом та унікальними знаннями із забезпечення безперервності та функціонування НБУ під час воєнної агресії

Кількість заходів ТД від НБУ, наданої різним групам країн впродовж 2018-2023 р.р.



# ТД від НБУ у 2023 році: широкий спектр тем та проєвропейська географія



## Тематика заходів на запит іноземних центральних банків

Загальна кількість – 9 заходів



Bank of England



EUROPEAN CENTRAL BANK  
EUROSISTEMA



- HR-процес у воєнний час (Швеція)
  - Кризові комунікації (Латвія)
  - Готовність до екстремальних криз та оверсайт (Естонія)
  - Платіжні системи, в тому числі у воєнний час (Швеція, Англія)
  - МСФЗ (Албанія)
  - Проєкт НБУ Power Banking (Швеція, Англія)
  - Хмарні технології задля зменшення кіберризиків (Естонія)
  - Внутрішній аудит (ЄЦБ)
- ← участь у Місії технічної допомоги





## II. Плани розвитку міжнародного технічного партнерства НБУ на 2024 рік

# Завдання та цілі НБУ на 2024 рік за напрямом МТЕС: посилення видимості НБУ на міжнародній арені

5

## Проведення заходів МТЕС за ініціативи НБУ у 2024 році:

- Департаменту монетарної політики та економічного аналізу
- Департаменту міжнародного співробітництва
- Департаменту стратегії та розвитку
- Департаменту закупівель

Червень

Міжнародний круглий стіл  
«Цифровізація закупівель  
як засіб фінансової оборони  
центрального банку»

Вересень

Щорічна дослідницька  
конференція НБУ та НБП  
"Маневруючи у мінливому  
ландшафті: центральні  
банки в умовах нової  
реальності"»

Жовтень

Щорічний міжнародний  
круглий стіл «Стратегічний  
розвиток і управління  
зміними регуляторів  
фінансового сектору»

Вебінар «Монетарна  
політика в країнах, що  
розвиваються»

Листопад

Міжнародний круглий стіл  
«Міжнародні відносини  
центрального банку в  
оновлених геополітичних  
реаліях»

Грудень

до 40

## Участь НБУ у заходах міжнародних партнерів у 2024 році, а саме у:

- експертних дискусіях у форматі міжнародних круглих столів, конференцій, форумів, вебінарів, навчальних заходів (до 30 заходів)
- двосторонніх зустрічах з обміну досвідом з країнами-партнерами (до 10 заходів)

# Завдання та цілі НБУ на 2024 рік за напрямом ТД від НБУ: закріплення позиції НБУ – донор зі спеціалізованих знань

**Основна ціль 2024-2025 рік** – 5.3.4. Просування НБУ як надавача технічної допомоги, включно зі створенням експертного центру НБУ для міжнародних партнерів (Стратегія НБУ)

Проведення міжнародних заходів ТД від НБУ за:

## ініціативи НБУ:

- Оцінка стійкості банківського сектору в умовах невизначеності (I, III квартал 2024, онлайн) - ДФС
- Запровадження та згортання регуляторних послаблень в умовах кризи та невизначеності (I, III квартал 2024, онлайн) -ДФС
- Закупівельна броня: бронебійний ланцюг постачання НБУ (II квартал 2024, онлайн) ДЗ
- Управління персоналом (у разі отримання запиту від ЦБ іншої країни) – ДП
- Запобігання корупції в НБУ (у разі отримання запиту від ЦБ іншої країни) – ВПЗВК

## запитом ЦБ інших країн (попередні домовленості/проведено):

- забезпечення безперервності діяльності банківської системи (ЦБ Норвегії, Швеції, Німеччини, Бельгії)
- проєкт Power Banking (ЦБ Норвегії)
- платіжні системи (ЦБ Швеції, Німеччини, Норвегії)
- застосування регулятором заходів впливу (обов'язкові приписи, штрафи, звільнення посадових осіб) до суб'єктів нагляду (ЦБ Азербайджану – в роботі)
- кібербезпека (ЦБ Німеччини)

## Започаткування експертного центру НБУ

- Розробка концепції Експертного центру НБУ та представлення її Правлінню НБУ (за необхідності)
- Вивчення міжнародного досвіду з функціонування аналогічних платформ/центрів в центральних банках інших країн

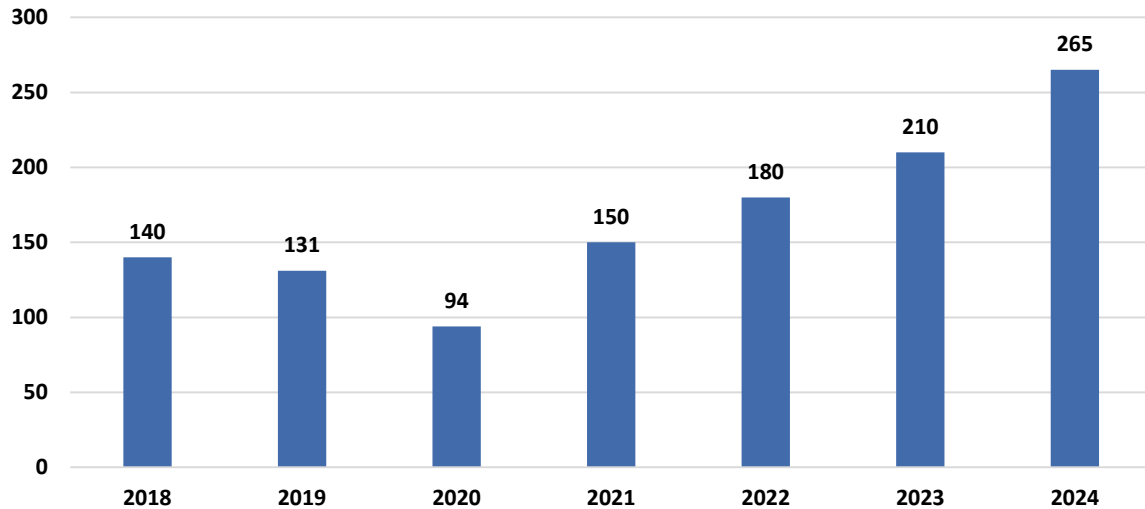
до 20



# Завдання та цілі на 2024 рік за напрямом МТС:

залучення найкращого міжнародного досвіду, спеціалізованих знань та технічної допомоги

Динаміка кількості запитів МТС у 2018-2024 р.р.



- ❑ Забезпечення робіт з покриття найвищого показника запитів НБУ за останні 6 років (265) із залучення міжнародного досвіду, спеціалізованих знань та технічної допомоги
- ❑ Започаткування/поновлення співпраці з регуляторами фінансового сектору: ЦБ Таїланду, ЦБ Бразилії, ЦБ Індонезії, ЦБ Ірландії, ЦБ Японії, Федеральним резервним банком Нью-Йорка, Органом фінансового нагляду Данії, Агентством банківського нагляду та регулювання Туреччини та іншими
- ❑ Укладення/переукладання договорів про співробітництво/угод для 9 проєктів/програм (заплановано станом на березень 2024):
  - Фінансування під забезпечення активами (ABF) (МФК)
  - Компанії з управління заборгованістю (ARC) (МФК)
  - Цифрові фінансові послуги (МФК)
  - Оцінка якості активів (AQR) (ЄБРР)
  - Кредитування сільськогосподарських виробників (КЕП) (USAID)
  - Інвестиції для стійкості бізнесу (USAID IBR)
  - Запровадження ефективного нагляду за учасниками ринку небанківських фінансових послуг (TWINNING) (ЄС)
  - Новий Проєкт ЄС у сфері фінансових послуг (ЄС)
  - Новий проєктний офіс при НБУ (ЄБРР)
- ❑ Розроблення НПА щодо укладення договорів про співробітництво між НБУ та міжнародними партнерами по лінії МТС

# TA Requests: Prudential Supervision and Financial Stability

Ризик-орієнтований  
нагляд за банками

Ризик-орієнтований  
нагляд за  
надавачами  
платіжних послуг

Нагляд за ПВК/ФТ

Реалізація санкцій

Оцінка якості активів  
(AQR)

Удосконалення  
аналізу для цілей  
макропруденційної  
політики

Оцінка NPLs та їх  
врегулювання

Базель III та CRD IV /  
CRR

Bank of England  MOVING FORWARD  
TOGETHER

 European Bank  
for Reconstruction and Development



 THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

BANKA SLOVENIJE  
EVROSISTEM

 BANQUE DE FRANCE  
EUROSISTÈME

 DEUTSCHE  
BUNDESBANK  
EUROSISTEM



USAID INVESTMENT FOR BUSINESS  
RESILIENCE ACTIVITY



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



BANCA D'ITALIA  
EUROSISTEM

UKNF

URZAD  
KOMISJI  
NADZORU  
FINANSOWEGO

DeNederlandscheBank  
EUROSISTEM

 LIETUVOS BANKAS  
EUROSISTEMA

# TA Requests: Payment Systems and Cash Circulation

Е-гривня: пілот,  
опитування для  
визначення попиту,  
аналіз результатів

Миттєві платежі

Консультаційна  
допомога з розвитку  
BankID

Віртуальні активи

СІТ-компанії у сфері  
готівкового обігу,  
тарифна політика СІТ-  
компаній

SEPA

Оновлення НПС  
ПРОСТІР, включно з  
токенізацією

Співпраця ЦБ з  
регуляторами ЦП під  
час оверсайту  
центрального  
депозитарію цінних  
паперів



USAID INVESTMENT FOR BUSINESS  
RESILIENCE ACTIVITY



ธนาคารแห่งประเทศไทย  
BANK OF THAILAND OESTERREICHISCHE NATIONALBANK  
EUROSYSTEM

NORGES BANK



SUOMEN PANKKI  
EUROJÄRJESTELMÄ

FINLANDS BANK  
EUROSYSTEMET

BANCODE ESPAÑA  
Eurosystema



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

Bank of England



# TA Requests: NBFIs' Regulation and Supervision

Перехід до ризик-орієнтованого нагляду за діяльністю НБФУ

Страхування воєнних ризиків в Україні

Розробка НПА для імплементації Solvency II

Реформування актуарної діяльності в Україні

Впровадження оновленого регулювання БКІ

Регулювання та нагляд за фінансовими компаніями

Нагляд у сфері ядерного страхування

Регулювання та нагляд за фінансовими групами та фінансовими конгломератами



Bank of England



THIS PROJECT IS FUNDED BY THE EUROPEAN UNION



USAID INVESTMENT FOR BUSINESS RESILIENCE ACTIVITY



World Council



# TA Requests: General Business Area

Фінансова  
грамотність

Посилена  
автентифікація  
користувачів на  
платіжному ринку

Комунікації

Модернізація  
інтернет  
представництва НБУ  
у відповідності до  
інклюзивних  
стандартів

Внутрішній аудит

Автоматизована  
система управління  
процесами

Управління  
ризиками

HR стратегія, HR  
система



# TA Requests: Market Operations

Розробка інструментів для хеджування валютних ризиків для банків

Використання іноземної валюти на території країни, що має власну валюту

Транскордонні платежі

Контроль над ввезенням та вивезенням готівки з ЄС

Екстренна підтримка ліквідності (ELA)

Звіт-самооцінка з відповідності індикаторів грошового та валютного ринку до норм IOSCO

Імплементация норм Кодексів ОЕСР до законодавства України

Розвиток інфраструктури ринків капіталу



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



USAID INVESTMENT FOR BUSINESS  
RESILIENCE ACTIVITY

SCHWEIZERISCHE NATIONALBANK  
BANQUE NATIONALE SUISSE  
BANCA NAZIONALE SVIZZERA  
BANCA NAZIUNALA SVIZRA  
SWISS NATIONAL BANK



# TA Requests: Monetary Stability, Administration and Operations

Звітність за стандартами FINREP COREP

Звітування та обмін статистичними даними (SDMX, XBRL)

Оновлення прогностичної квартальної моделі (КПМ)

Переговори про вступ до ЕС та скринінг національного законодавства

Підхід до розрахунку резервів капіталу центрального банку

Програма міжнародної сертифікації CIPS

Огляд монетарної політики НБУ

Бухгалтерський облік та складання фінансової звітності центральними банками ЄС



საქართველოს ეროვნული ბანკი  
National Bank of Georgia

BANCODE ESPAÑA  
Eurosystem



NATIONAL BANK OF THE  
REPUBLIC OF NORTH MACEDONIA



LATVIJAS BANKA  
EIROSISTĒMA

# Департамент міжнародного співробітництва НБУ: Команда міжнародного технічного партнерства

## **Сергій ХУДІЯШ**

Директор департаменту

Tel +38 044 230 18 92

[Sergiy.Khudyash@bank.gov.ua](mailto:Sergiy.Khudyash@bank.gov.ua)

## **Тетяна ДОЛІНЧЕНКО**

*Ринкові операції та загальний функціональний блок (управління ризиками, запобігання та виявлення корупції)*

Заступник начальника відділу міжнародного технічного партнерства

[Tetiana.Dolinchenko@bank.gov.ua](mailto:Tetiana.Dolinchenko@bank.gov.ua)

## **Анастасія ПІДГОРНА**

*Платіжні системи та грошовий обіг*

Головний фахівець відділу міжнародного технічного партнерства

[Anastasiia.Pidhorna@bank.gov.ua](mailto:Anastasiia.Pidhorna@bank.gov.ua)

## **Володимир КУЧИН**

Начальник управління європейських та міжнародних відносин

[Volodymyr.Kuchyn@bank.gov.ua](mailto:Volodymyr.Kuchyn@bank.gov.ua)

## **Олександра ЛІСНЯК**

*Загальний функціональний блок (захист прав споживачів, безпека, внутрішній аудит, комунікації, юридичні та стратегічні питання)*

Головний фахівець відділу міжнародного технічного партнерства

[Oleksandra.Lisniak@bank.gov.ua](mailto:Oleksandra.Lisniak@bank.gov.ua)

## **Ірина КОПЕЛЕЦЬ**

*Регулювання та нагляд за НБФУ, HR*

Головний фахівець відділу міжнародного технічного партнерства

[Iryna.Kopelets@bank.gov.ua](mailto:Iryna.Kopelets@bank.gov.ua)

## **Тетяна РУПЧЕВА**

Начальник відділу міжнародного технічного партнерства

[Tetiana.Rupcheva@bank.gov.ua](mailto:Tetiana.Rupcheva@bank.gov.ua)

## **Наталія МЕРЖЕВА**

*Монетарна стабільність, фінансово-адміністративний та операційний блок*

Головний фахівець відділу міжнародного технічного партнерства

[Natalia.Merzheva@bank.gov.ua](mailto:Natalia.Merzheva@bank.gov.ua)

## **Анжела СЛЮСАРЕНКО**

*Регулювання та нагляд за банками, фінансова стабільність*

Головний фахівець відділу міжнародного технічного партнерства

[Anzhela.Sliusarenko@bank.gov.ua](mailto:Anzhela.Sliusarenko@bank.gov.ua)

**Слава Україні  
Glory to Ukraine!**

